

ส่วนที่ ๔ การติดตามและประเมินผล

๔.๑ การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์

๑. แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น ประกอบด้วย

๑.๑ ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ๒๐ คะแนน

๑.๒ การวิเคราะห์สถานการณ์และศักยภาพ ๒๐ คะแนน

๑.๓ ยุทธศาสตร์ ๖๐ คะแนน ประกอบด้วย

(๑) ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ๑๐ คะแนน

(๒) ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด ๑๐ คะแนน

(๓) ยุทธศาสตร์จังหวัด ๑๐ คะแนน

(๔) วิสัยทัศน์ ๕ คะแนน

(๕) กลยุทธ์ ๕ คะแนน

(๖) เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์ ๕ คะแนน

(๗) จุดยืนทางยุทธศาสตร์ ๕ คะแนน

(๘) แผนงาน ๕ คะแนน

(๙) ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม ๕ คะแนน

คะแนนรวม ๑๐๐ คะแนน เกณฑ์ที่ควรได้เพื่อให้เกิดความสอดคล้องและขับเคลื่อนการพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ไม่ควรน้อยกว่าร้อยละ ๘๐ (๘๐ คะแนน)

ตารางที่ ๕๓: แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ประเด็นการพิจารณา	คะแนน
๑. ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๒๐
๒. การวิเคราะห์สถานการณ์และศักยภาพ	๒๐
๓. ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย	๖๐
๓.๑ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(๑๐)
๓.๒ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด	(๑๐)
๓.๓ ยุทธศาสตร์จังหวัด	(๑๐)
๓.๔ วิสัยทัศน์	(๕)
๓.๕ กลยุทธ์	(๕)
๓.๖ เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์	(๕)
๓.๗ จุดยืนทางยุทธศาสตร์	(๕)
๓.๘ แผนงาน	(๕)
๓.๙ ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม	(๕)
รวมคะแนน	๑๐๐

ตารางที่ ๕๔: แนวทางเบื้องต้นในการให้คะแนนแนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
<p>๑. ข้อมูลสภาพทั่วไป และข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น</p>	<p>ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้ (๑) ข้อมูลเกี่ยวกับด้านกายภาพ เช่น ที่ตั้งของหมู่บ้าน/ชุมชน/ตำบล ลักษณะลักษณะภูมิประเทศ ลักษณะภูมิอากาศ ลักษณะของดิน ลักษณะของแหล่งน้ำ ลักษณะของไม้/ป่าไม้ ฯลฯ ด้านการเมือง/การปกครอง เช่น เขตการปกครอง การเลือกตั้ง ฯลฯ</p>	<p>๒๐ (๓)</p>	
	<p>(๒) ข้อมูลเกี่ยวกับด้านการเมือง/การปกครอง เช่น เขตการปกครอง การเลือกตั้ง ฯลฯ ประชากร เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับจำนวนประชากร และช่วงอายุและจำนวนประชากร ฯลฯ</p>	<p>(๒)</p>	
	<p>(๓) ข้อมูลเกี่ยวกับสภาพทางสังคม เช่น การศึกษา สาธารณสุข อาชญากรรม ยาเสพติด การสังคมสงเคราะห์ ฯลฯ</p>	<p>(๒)</p>	
	<p>(๔) ข้อมูลเกี่ยวกับระบบบริการพื้นฐาน เช่น การคมนาคมขนส่ง การไฟฟ้า การประปา โทรศัพท์ ฯลฯ</p>	<p>(๒)</p>	
	<p>(๕) ข้อมูลเกี่ยวกับระบบเศรษฐกิจ เช่น การเกษตร การประมง การปศุสัตว์ การบริการ การท่องเที่ยว อุตสาหกรรม การพาณิชย์/กลุ่มอาชีพ แรงงาน ฯลฯ</p>	<p>(๒)</p>	
	<p>(๖) ข้อมูลเกี่ยวกับศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม เช่น การนับถือศาสนา ประเพณีและงานประจำปี ภูมิปัญญาท้องถิ่น ภาษาถิ่น สินค้าพื้นเมืองและของที่ระลึก ฯลฯ และอื่นๆ</p>	<p>(๒)</p>	
	<p>(๗) ข้อมูลเกี่ยวกับทรัพยากรธรรมชาติ เช่น น้ำ ป่าไม้ ภูเขา คุณภาพของทรัพยากรธรรมชาติ ฯลฯ</p>	<p>(๒)</p>	
	<p>(๘) การสำรวจและจัดเก็บข้อมูลเพื่อการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น หรือการใช้ข้อมูล จปฐ.</p>	<p>(๒)</p>	
	<p>(๙) การประชุมประชาคมท้องถิ่น รูปแบบ วิธีการ และการดำเนินการประชุมประชาคมท้องถิ่น โดยใช้กระบวนการร่วมคิด ร่วมทำ ร่วมตัดสินใจ ร่วมตรวจสอบ ร่วมรับประโยชน์ ร่วมแก้ปัญหา ปรีกษาหารือ แลกเปลี่ยนเรียนรู้ เพื่อแก้ปัญหาสำหรับการพัฒนาท้องถิ่นตามอำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น</p>	<p>(๓)</p>	

ตารางที่ ๕๕: แนวทางเบื้องต้นในการให้คะแนนแนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น(ต่อ)

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	
๒. การวิเคราะห์สภาพการณ์และศักยภาพ	ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้ (๑) การวิเคราะห์ที่ครอบคลุมความเชื่อมโยง ความสอดคล้องยุทธศาสตร์จังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น นโยบายของผู้บริหารท้องถิ่น รวมถึงความเชื่อมโยงแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และ Thailand ๔.๐	๒๐ (๕)		
	(๒) การวิเคราะห์การใช้ผังเมืองรวมหรือผังเมืองเฉพาะและการบังคับใช้ ผลของการบังคับใช้ สภาพการณ์ที่เกิดขึ้นต่อการพัฒนาท้องถิ่น	(๓)		
	(๓) การวิเคราะห์ทางสังคม เช่น ด้านแรงงาน การศึกษา สาธารณสุข ความยากจน อาชญากรรม ปัญหาเสพติด เทคโนโลยี จารีต ประเพณี วัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น เป็นต้น	(๓)		
	(๔) การวิเคราะห์ทางเศรษฐกิจ ข้อมูลด้านรายได้ครัวเรือน การส่งเสริมอาชีพ กลุ่มอาชีพ กลุ่มทางสังคม การพัฒนาอาชีพและกลุ่มต่างๆ สภาพทางเศรษฐกิจและความเป็นอยู่ทั่วไป เป็นต้น	(๓)		
	(๕) การวิเคราะห์สิ่งแวดล้อม พื้นที่สีเขียว ธรรมชาติต่างๆ ทางภูมิศาสตร์ กระบวนการหรือสิ่งที่เกิดขึ้น การประดิษฐ์ที่มีผลต่อสิ่งแวดล้อมและการพัฒนา	(๓)		
	(๖) ผลการวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสถานการณ์การพัฒนาในปัจจุบัน และโอกาสการพัฒนาในอนาคตของท้องถิ่น ด้วยเทคนิค SWOT Analysis ที่อาจส่งผลต่อการดำเนินงานได้แก่ S-Strength (จุดแข็ง) W-Weakness (จุดอ่อน) O-Opportunity (โอกาส) และT-Threat (อุปสรรค)	(๓)		
๓. ยุทธศาสตร์	ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้	๖๐ (๑๐)		
	๓.๑ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น			สอดคล้องกับสภาพสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมของท้องถิ่น ประเด็นปัญหาการพัฒนาและแนวทางการพัฒนาที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และเชื่อมโยงหลักประชาธิรัฐ แผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และ Thailand ๔.๐
	๓.๒ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด			สอดคล้องและเชื่อมโยงกับสภาพสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมของท้องถิ่น และยุทธศาสตร์จังหวัด และเชื่อมโยงหลักประชาธิรัฐ แผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และ Thailand ๔.๐
๓.๓ ยุทธศาสตร์จังหวัด	สอดคล้องกับยุทธศาสตร์พัฒนากลุ่มจังหวัด ยุทธศาสตร์พัฒนาภาค แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการบริหารราชการแผ่นดิน นโยบาย/ยุทธศาสตร์ คสช. และนโยบายรัฐบาลหลักประชาธิรัฐ แผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี และ Thailand ๔.๐	(๑๐)		

ตารางที่ ๕๖: แนวทางเบื้องต้นในการให้คะแนนแนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น(ต่อ)

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๓. ยุทธศาสตร์(ต่อ) ๓.๔ วิสัยทัศน์	วิสัยทัศน์ ซึ่งมีลักษณะแสดงสถานภาพที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องการจะเป็นหรือบรรลุถึงอนาคตอย่างชัดเจน สอดคล้องกับโอกาสและศักยภาพที่เป็นลักษณะเฉพาะขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และสัมพันธ์กับโครงการพัฒนาท้องถิ่น	(๕)	
๓.๕ กลยุทธ์	แสดงให้เห็นช่องทาง วิธีการ ภารกิจหรือสิ่งที่จะต้องทำตามอำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่จะนำไปสู่การบรรลุวิสัยทัศน์หรือแสดงให้เห็นถึงความชัดเจนในสิ่งที่จะดำเนินการให้บรรลุวิสัยทัศน์นั้น	(๕)	
๓.๖ เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์	เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์มีความสอดคล้องและสนับสนุนต่อกกลยุทธ์ที่จะเกิดขึ้น มุ่งหมายสิ่งหนึ่งสิ่งใดที่ชัดเจน	(๕)	
๓.๗ จุดยืนทางยุทธศาสตร์ (Positioning)	ความมุ่งมั่นอันแน่วแน่ในการวางแผนพัฒนาท้องถิ่น เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งเกิดจากศักยภาพของพื้นที่จริง ที่จะนำไปสู่ผลสำเร็จทางยุทธศาสตร์	(๕)	
๓.๘ แผนงาน	แผนงานหรือจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในอนาคต กำหนดจุดมุ่งหมายในเรื่องใดเรื่องหนึ่งหรือแผนงานที่เกิดจากเป้าประสงค์ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย กลยุทธ์จุดยืนทางยุทธศาสตร์และยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีความชัดเจน นำไปสู่การจัดทำโครงการพัฒนาท้องถิ่นในแผนพัฒนาท้องถิ่นโดยระบุแผนงานและความเชื่อมโยงดังกล่าว	(๕)	
๓.๙ ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม	ความเชื่อมโยงองค์รวมที่นำไปสู่การพัฒนาท้องถิ่นที่เกิดผลผลิต/โครงการจากแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ Thailand ๔.๐ แผนพัฒนาภาค/แผนพัฒนากลุ่มจังหวัด/แผนพัฒนาจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดและยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(๕)	
รวมคะแนน		๑๐๐	

๔.๒ การติดตามและประเมินผลโครงการ

๑. แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นประกอบด้วย

- ๑.๑ การสรุปสถานการณ์การพัฒนา ๑๐ คะแนน
- ๑.๒ การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ ๑๐ คะแนน
- ๑.๓ การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ ๑๐ คะแนน
- ๑.๔ แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา ๑๐ คะแนน
- ๑.๕ โครงการพัฒนา ๖๐ คะแนน ประกอบด้วย
 - (๑) ความชัดเจนของชื่อโครงการ ๕ คะแนน
 - (๒) กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ ๕ คะแนน
 - (๓) เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง ๕ คะแนน
 - (๔) โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี ๕ คะแนน
 - (๕) เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ ๕ คะแนน
 - (๖) โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand ๔.๐ ๕ คะแนน
 - (๗) โครงการสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด ๕ คะแนน
 - (๘) โครงการแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการเสริมสร้างให้ประเทศชาติมั่นคง มั่งคั่ง

ยั่งยืน

ภายใต้หลักปรัชญา ๕ คะแนน

- (๙) งบประมาณ มีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) ๕ คะแนน
- (๑๐) มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ ๕ คะแนน
- (๑๑) มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ ๕ คะแนน
- (๑๒) ผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ ๕ คะแนน

คะแนนรวม ๑๐๐ คะแนน เกณฑ์ที่ควรได้เพื่อให้เกิดความสอดคล้องและขับเคลื่อนการ

พัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ไม่ควรน้อยกว่าร้อยละ ๘๐ (๘๐ คะแนน)

ตารางที่ ๕๗ : แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนา
ท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ประเด็นการพิจารณา	คะแนน
๑. การสรุปสถานการณ์การพัฒนา	๑๐
๒. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ	๑๐
๓. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ	๑๐
๔. แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา	๑๐
๕. โครงการพัฒนา ประกอบด้วย	๖๐
๕.๑ ความชัดเจนของชื่อโครงการ	(๕)
๕.๒ กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ	(๕)
๕.๓ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง	(๕)
๕.๔ โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี	(๕)
๕.๕ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม แห่งชาติ	(๕)
๕.๖ โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand ๔.๐	(๕)
๕.๗ โครงการสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	(๕)
๕.๘ โครงการแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการเสริมสร้างให้ประเทศชาติมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน ภายใต้หลักปรัชญา	(๕)
๕.๙ งบประมาณ มีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	(๕)
๕.๑๐ มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ	(๕)
๕.๑๑ มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ	(๕)
๕.๑๒ ผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์	(๕)
รวมคะแนน	๑๐๐

ตารางที่ ๕๘ :แนวทางเบื้องต้นในการให้คะแนนแนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๑.การสรุปสถานการณ์การพัฒนา	เป็นการวิเคราะห์รอบการจัดทำยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ใช้การวิเคราะห์ SWOTAnalysis/Demand (Demand Analysis)/Global Demand และ Trend ปัจจุบันและสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงที่มีผลต่อการพัฒนา อย่างน้อยต้องประกอบด้วยวิเคราะห์ศักยภาพด้านเศรษฐกิจ, ด้านสังคม, ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม)	๑๐	
๒. การประเมินผลให้นำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ	๑) การควบคุมที่มีการใช้ตัวเลขต่างๆ เพื่อนำมาใช้วัดผลในเชิงปริมาณ เช่น การวัดจำนวนโครงการ กิจกรรม งานต่างๆ ก็คือผลผลิตนั้นเองว่าเป็นไปตามที่ตั้งเป้าหมายเอาไว้หรือไม่จำนวนที่ดำเนินการจริงตามที่ได้กำหนดไว้เท่าไร จำนวนที่ไม่สามารถดำเนินการได้มีจำนวนเท่าไร สามารถอธิบายได้ตามหลักประสิทธิภาพ (Efficiency) ของการพัฒนาท้องถิ่นตามอำนาจหน้าที่ที่ได้กำหนดไว้ ๒) วิเคราะห์ผลกระทบ/สิ่งที่กระทบ (Impact) โครงการที่ดำเนินการในเชิงปริมาณ (Quantitative)	๑๐	
๓. การประเมินผลให้นำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ	๑) การประเมินประสิทธิผลของแผนพัฒนาในเชิงคุณภาพคือการนำเอาเทคนิคต่างๆ มาใช้เพื่อวัดว่าภารกิจ โครงการ กิจกรรม งานต่างๆ ที่ดำเนินการในพื้นที่นั้นๆ ตรงต่อความต้องการของประชาชนหรือไม่และเป็นไปตามอำนาจหน้าที่หรือไม่ ประชาชนพึงพอใจหรือไม่ สิ่งของ วัสดุ ครุภัณฑ์ การดำเนินการต่างๆ มีสภาพหรือลักษณะถูกต้อง คงทน ถาวร สามารถใช้การได้ตามวัตถุประสงค์หรือไม่ ซึ่งเป็นไปตามหลักประสิทธิผล (Effectiveness) ผลการปฏิบัติราชการที่บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของแผนการปฏิบัติราชการตามที่ได้รับงบประมาณมาดำเนินการ รวมถึงสามารถเทียบเคียงกับส่วนราชการหรือหน่วยงาน ๒) วิเคราะห์ผลกระทบ/สิ่งที่กระทบ (Impact) โครงการที่ดำเนินการในเชิงคุณภาพ (Qualitative)	๑๐	
๔. แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา	๑) วิเคราะห์แผนงาน งาน ที่เกิดจากด้านต่างๆ มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในมิติต่างๆ จนนำไปสู่การจัดทำโครงการพัฒนาท้องถิ่นโดยใช้ SWOTAnalysis/Demand (Demand Analysis)/Global Demand/Trend หรือหลักการบูรณาการ (Integration) กับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีพื้นที่ติดต่อกัน ๒) วิเคราะห์แผนงาน งาน ที่เกิดจากด้านต่างๆ ที่สอดคล้องกับการแก้ไขปัญหาความยากจน หลักปรัชชารัฐ	๑๐	

ตารางที่ ๕๙ :แนวทางเบื้องต้นในการให้คะแนนแนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น(ต่อ)

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
<p>๕. โครงการพัฒนา</p> <p>๕.๑ ความชัดเจนของชื่อโครงการ</p>	<p>ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้</p> <p>เป็นโครงการที่มีวัตถุประสงค์สนองต่อแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและดำเนินการเพื่อให้การพัฒนาบรรลุตามวิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่กำหนดไว้ ชื่อโครงการมีความชัดเจน มุ่งไปเรื่องใดเรื่องหนึ่ง อ่านแล้วเข้าใจได้ว่าจะพัฒนาอะไรในอนาคต</p>	<p>๖๐ (๕)</p>	
<p>๕.๒ กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ</p>	<p>มีวัตถุประสงค์ชัดเจน (clear objective) โครงการต้องกำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับความเป็นมาของโครงการ สอดคล้องกับหลักการและเหตุผล วิธีการดำเนินงานต้องสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ มีความเป็นไปได้ชัดเจน มีลักษณะเฉพาะเจาะจง</p>	<p>(๕)</p>	
<p>๕.๓ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง</p>	<p>สภาพที่อยากให้เกิดขึ้นในอนาคตเป็นทิศทางที่ต้องไปให้ถึงเป้าหมาย ต้องชัดเจน สามารถระบุจำนวนเท่าไร กลุ่มเป้าหมายคืออะไร มีผลผลิตอย่างไร กลุ่มเป้าหมาย พื้นที่ดำเนินงาน และระยะเวลา ดำเนินงานอธิบายให้ชัดเจนว่าโครงการนี้จะทำที่ไหน เริ่มต้นในช่วงเวลาใดและจบลงเมื่อไร ใครคือกลุ่มเป้าหมายของโครงการ หากกลุ่มเป้าหมายมีหลายกลุ่ม ให้บอกชัดเจนไปว่าใครคือกลุ่มเป้าหมายหลัก ใครคือกลุ่มเป้าหมายรอง</p>	<p>(๕)</p>	
<p>๕.๔ โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ ๒๐ ปี</p>	<p>โครงการสอดคล้องกับ (๑) ความมั่นคง (๒) การสร้างความสามารถในการแข่งขัน (๓) การพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพคน (๔) การสร้างโอกาสความเสมอภาคและเท่าเทียมกันทางสังคม (๕) การสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (๖) การปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ เพื่อให้เกิดความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน</p>	<p>(๕)</p>	
<p>๕.๕ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ</p>	<p>โครงการมีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ โดย (๑) ยึดหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง (๒) ยึดคนเป็นศูนย์กลางการพัฒนา (๓) ยึดวิสัยทัศน์ภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (๔) ยึดเป้าหมายอนาคตประเทศไทย ๒๕๗๙ (๕) ยึดหลักการนำไปสู่การปฏิบัติให้เกิดผลสัมฤทธิ์อย่างจริงจังใน ๕ ปีที่ต่อยอดไปสู่ผลสัมฤทธิ์ที่เป็นเป้าหมายระยะยาว ภายใต้แนวทางการพัฒนา (๑) การยกระดับศักยภาพการแข่งขันและการหลุดพ้นกับดักรายได้ปานกลางสู่รายได้สูง (๒) การพัฒนาศักยภาพคนตามช่วงวัยและการปฏิรูประบบเพื่อสร้างสังคมสูงวัยอย่างมีคุณภาพ (๓) การลดความเหลื่อมล้ำทางสังคม (๔) การรองรับการเชื่อมโยงภูมิภาคและความเป็นเมือง(๕) การสร้างความเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจและสังคมอย่างเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม (๖) การบริหารราชการแผ่นดินที่มีประสิทธิภาพ</p>	<p>(๕)</p>	

ตารางที่ ๒๐ : แนวทางเบื้องต้นในการให้คะแนนแนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการ เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น(ต่อ)

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๕.๖ โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand ๔.๐	โครงการมีลักษณะหรือสอดคล้องกับการปรับเปลี่ยนโครงสร้างเศรษฐกิจไปสู่ Value-Based Economy หรือเศรษฐกิจที่ขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรม ทำน้อย ได้มากเช่น (๑) เปลี่ยนจากการผลิตสินค้า โภคภัณฑ์ไปสู่สินค้าเชิงนวัตกรรม (๒) เปลี่ยนจากการขับเคลื่อนประเทศด้วยภาคอุตสาหกรรมไปสู่การขับเคลื่อนด้วยเทคโนโลยี ความคิดสร้างสรรค์ และนวัตกรรม (๓) เปลี่ยนจากการเน้นภาคการผลิตสินค้า ไปสู่การเน้นภาคบริการมากขึ้น รวมถึงโครงการที่เติมเต็มด้วยวิทยาการ ความคิดสร้างสรรค์ นวัตกรรม วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และการวิจัยและพัฒนา แล้วต่อยอดความได้เปรียบเชิงเปรียบเทียบ เช่น ด้านเกษตร เทคโนโลยีชีวภาพ สาธารณสุข วัฒนธรรม ฯลฯ	(๕)	
๕.๗ โครงการสอดคล้องกับ ยุทธศาสตร์จังหวัด	โครงการพัฒนาท้องถิ่นมีความสอดคล้องกับห้วงระยะเวลาของแผนพัฒนาจังหวัดที่ได้กำหนดขึ้น เพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาท้องถิ่นเสมือนหนึ่งการขับเคลื่อนการพัฒนาจังหวัด ซึ่งไม่สามารถแยกส่วนใดส่วนหนึ่งออกจากกันได้ นอกจากนี้โครงการพัฒนาท้องถิ่นต้องเป็นโครงการเชื่อมต่อหรือเดินทางไปด้วยกันกับยุทธศาสตร์จังหวัดที่ได้กำหนดขึ้นที่เป็นปัจจุบัน	(๕)	
๕.๘ โครงการแก้ไข ปัญหาความยากจน หรือการเสริมสร้างให้ ประเทศชาติมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน ภายใต้อำนาจรัฐ	เป็นโครงการที่ดำเนินการภายใต้พื้นฐานความพอเพียงที่ประชาชน ดำเนินการเองหรือร่วมดำเนินการ เป็นโครงการต่อยอดและขยายได้ เป็นโครงการที่ประชาชนต้องการเพื่อให้เกิดความยั่งยืน ซึ่งมีลักษณะที่จะให้ท้องถิ่นมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นท้องถิ่นที่พัฒนาแล้ว ด้วยการพัฒนาตามปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง	(๕)	
๕.๙ งบประมาณ มีความสอดคล้องกับ เป้าหมาย (ผลผลิตของ โครงการ)	งบประมาณโครงการพัฒนาจะต้องคำนึงถึงหลักสำคัญ ๕ ประการในการจัดทำโครงการได้แก่ (๑) ความประหยัด (Economy) (๒) ความมีประสิทธิภาพ (Efficiency) (๓) ความมีประสิทธิภาพ (Effectiveness) (๔) ความเสมอภาคในการพัฒนาท้องถิ่น นำไปสู่ความยุติธรรม (Equity) (๕) ความโปร่งใส (Transparency)	(๕)	
๕.๑๐ มีการประมาณ การราคาถูกต้องตาม หลักวิธีการงบประมาณ	การประมาณการราคาเพื่อการพัฒนาต้องให้สอดคล้องกับโครงการถูกต้องตามหลักวิชาการทางช่าง หลักของราคากลาง ราคากลางท้องถิ่น มีความโปร่งใสในการกำหนดราคาและตรวจสอบได้ในเชิงประจักษ์	(๕)	
๕.๑๑ มีการกำหนด ตัวชี้วัด (KPI) และ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ	มีการกำหนดดัชนีชี้วัดผลงาน (Key Performance Indicator : KPI) ที่สามารถวัดได้ (measurable) ใช้บอกประสิทธิผล (effectiveness) ใช้บอกประสิทธิภาพ (efficiency) ได้ เช่น การกำหนดความพึงพอใจ การกำหนดร้อยละ การกำหนดอันเกิดจากผลของวัตถุประสงค์ที่เกิดขึ้นสิ่งที่ได้รับ (การคาดการณ์ ค่าที่จะได้รับ)	(๕)	

ตารางที่ ๒๑ : แนวทางเบื้องต้นในการให้คะแนนแนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการ เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น(ต่อ)

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๕.๑๒ ผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์	ผลที่ได้รับเป็นสิ่งที่เกิดขึ้นได้จริงจากการดำเนินการตามโครงการพัฒนา ซึ่งสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ การได้ผลหรือผลที่เกิดขึ้นจะต้องเท่ากับวัตถุประสงค์หรือมากกว่าวัตถุประสงค์ซึ่งการเขียนวัตถุประสงค์ควรคำนึงถึง (๑) ความเป็นไปได้และมีความเฉพาะเจาะจง ในการดำเนินงานตามโครงการ (๒) วัดและประเมินผลระดับของความสำเร็จได้ (๓) ระบุสิ่งที่ต้องการดำเนินงานอย่างชัดเจนและเฉพาะเจาะจงมากที่สุด และสามารถปฏิบัติได้ (๔) เป็นเหตุเป็นผล สอดคล้องกับความเป็นจริง (๕) ส่งผลต่อการบ่งบอกเวลาได้	(๕)	
รวมคะแนน		๑๐๐	

การวัดผลในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ

โดยใช้รูปแบบเชิงพรรณนา ซึ่งสามารถแสดงได้ทั้งการอธิบายเชิงสถิติ รูปภาพ กราฟ ข้อมูลต่าง ๆ

จาก

๗.๑ ใช้แบบสำหรับการติดตามและประเมินผลเชิงปริมาณและคุณภาพ

(๑) แบบตัวบ่งชี้การปฏิบัติงาน (Performance Indicators)

(๒) แบบบัตรคะแนน (Scorecard Model) แบบบัตรคะแนน หรือ Scorecard Model ของ Kaplan

& Norton

(๓) แบบมุ่งวัดผลสัมฤทธิ์ (Result Framework Model (RF))

(๔) แบบเชิงเหตุผล (Logical Model) ตัวแบบเชิงเหตุผล หรือ Logical Model

(๕) แบบวัดกระบวนการปฏิบัติงาน (Process Performance Measurement System (PPMS)) ระบบการวัดกระบวนการปฏิบัติงานหรือ PPMS

(๖) แบบการประเมินโดยใช้วิธีการแก้ปัญหาหรือเรียนรู้จากปัญหาที่เกิดขึ้นหรือ Problem-Solving

Method

(๗) แบบการประเมินแบบมีส่วนร่วม (Participatory Methods)

(๘) แบบการประเมินผลกระทบ (Impact Evaluation)

(๙) แบบการประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment Model)

(๑๐) แบบการประเมินตนเอง (Self-assessment Model) และ

(๑๑) แบบอื่นๆ ที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นกำหนดขึ้น ทั้งนี้ต้องอยู่ภายใต้กรอบตามข้อ (๑)-(๑๐) หรือเป็นแบบผสมก็ได้

๗.๒ เชิงปริมาณ (Quantity) คุณภาพ (Quality) ผลที่ได้จริงๆ คืออะไรค่าใช้จ่าย (Cost) เวลา (Time) เป็นไปตามที่กำหนดไว้หรือไม่

๗.๓ ประชาชนได้ประโยชน์อย่างไรหรือราชการได้ประโยชน์อย่างไร

๗.๔ วัดผลนั้นได้จริงหรือไม่ หรือวัดได้เท่าไร (Key Performance Indicators : KPIs)

๗.๕ ผลกระทบ (Impact)

๔.๓ สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่น

๑. สรุปผลการดำเนินงานตามงบประมาณที่ได้รับและการเบิกจ่ายงบประมาณในปีงบประมาณ

พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๖๔

๑.๑ สรุปสถานการณ์การพัฒนา การตั้งงบประมาณ การเบิกจ่ายงบประมาณ

ตารางที่๖๒: รายรับเทศบาลตำบลวังใหม่

รายรับ	ปี ๒๕๖๑	ปี ๒๕๖๒	ปี ๒๕๖๓	ปี ๒๕๖๔*
๑. ภาษีอากร	๖๓๙,๕๐๘.๔๗	๑,๑๖๓,๐๒๙.๗๕	๑,๑๓๔,๙๒๐.๒๔	๒๕๓,๑๕๘.๗๐
๒. ค่าธรรมเนียมค่าปรับ และใบอนุญาต	๑๙๗,๕๔๔.๕๑	๕๓๙,๕๐๐.๖๐	๒๒๗,๐๙๔.๕๐	๕๒๓,๓๔๖.๙๐
๓. รายได้จากทรัพย์สิน	๔๓๖,๖๙๖.๑๖	๔๔๕,๐๒๓.๙๐	๒๓๗,๐๘๒.๙๘	๔๐๗,๗๙๖.๐๑
๔. รายได้จากสาธารณูปโภคและการ พาณิชย์	-	-	-	-
๕. รายได้เบ็ดเตล็ด	๖๐,๐๕๕	๘,๙๓๐	๑๗,๖๘๕	๔๙,๗๘๐
๖. รายได้จากทุน	-	-	-	๒๐,๐๐๐
๗. ภาษีจัดสรร	๒๑,๙๙๓,๔๔๑.๑๓	๒๔,๔๖๖,๐๗๙.๓๑	๑๗,๑๗๖,๙๖๔.๔๐	๒๒,๔๐๔,๐๖๙.๘๐
๘. เงินอุดหนุนทั่วไป	๒๔,๒๑๓,๘๓๘	๒๔,๕๖๔,๔๒๑	๒๒,๑๖๐,๘๑๐	๒๗,๑๑๐,๓๔๓
รวม	๒๔,๒๑๓,๘๓๘	๒๔,๕๖๔,๔๒๑	๒๒,๑๖๐,๘๑๐	๕๐,๗๖๘,๔๙๔.๔๑

*เป็นประมาณการรายรับตามเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔

ตารางที่๒๓: รายจ่ายเทศบาลตำบลวังใหม่

รายจ่าย	ปี ๒๕๖๑	ปี ๒๕๖๒	ปี ๒๕๖๓	ปี ๒๕๖๔
๑. รายจ่ายงบกลาง	๙,๖๒๙,๑๕๘.๙๒	๑๐,๒๓๙,๒๒๓.๒๖	๘,๔๓๙,๔๙๔.๐๘	๑๑,๑๘๗,๐๒๒.๘๐
๒. เงินเดือนค่าจ้างประจำและค่าจ้างชั่วคราว	๑๕,๐๙๗,๖๙๕	๑๕,๙๐๔,๓๘๗	๑๒,๓๘๖,๒๗๒	๑๗,๓๖๔,๐๙๒
๓. ค่าตอบแทนค่าใช้สอยและค่าวัสดุ	๘,๙๘๐,๐๒๐.๔๗	๙,๙๔๓,๑๓๗.๐๗	๕,๘๔๔,๘๔๘.๘๔	๙,๓๓๑,๐๗๕.๗๖
๔. ค่าสาธารณูปโภค	๒๙๐,๔๐๑.๓๖	๓๐๕,๔๒๗.๑๑	๒๓๖,๘๘๓.๖๖	๓๕๑,๘๗๗.๑๔
๕. เงินอุดหนุน	๓,๓๙๔,๐๐๐	๓,๖๕๙,๓๘๐	๓,๖๕๗,๕๔๐	๓,๓๕๒,๒๔๐,๐๐๐
๖. ค่าครุภัณฑ์ ที่ดินและสิ่งก่อสร้าง	๕,๕๖๔,๒๘๐	๕,๓๖๐,๕๐๐	๙๙๑,๒๙๐	๔๐๔,๔๒๒.๓๘
๗. รายจ่ายอื่นๆ	๔๐,๐๐๐	๔๐,๐๐๐	๔๐,๐๐๐	๔๐,๐๐๐
รวม	๔๒,๙๙๕,๕๕๕.๗๕	๔๒,๙๕๗,๕๕๕.๗๕	๔๕,๔๑๒,๐๕๔.๔๔	๓๑,๕๕๖,๓๒๘,๕๘

*เป็นประมาณการรายจ่ายตามเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔

๑.๒ การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ

เทศบาลตำบลวังใหม่ มีอำนาจหน้าที่ที่ต้องทำและอาจจัดทำกิจการใด ๆ ในเขตเทศบาลตามพระราชบัญญัติเทศบาล พ.ศ. ๒๔๙๖ แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๑๔) พ.ศ. ๒๕๖๒ รวมทั้งมีอำนาจและหน้าที่ในการจัดระบบการบริการสาธารณะเพื่อประโยชน์ของประชาชนในท้องถิ่นของตนเองตามพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ เพื่อแก้ไขปัญหา และตอบสนองความต้องการของประชาชนในพื้นที่อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลซึ่งภารกิจที่ต้องรับผิดชอบมีหลายด้าน เช่น ก่อสร้างสาธารณูปโภคพื้นฐานต่าง ๆ การจัดการศึกษา การพัฒนาคุณภาพชีวิต การสาธารณสุข การดูแลรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม การสนับสนุนการป้องกันและรักษาความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน และการให้การช่วยเหลือประชาชนตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยค่าใช้จ่ายเพื่อช่วยเหลือประชาชนตามอำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๖๐ แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๖๑

จากผลการดำเนินการบริการสาธารณสุขในด้านต่าง ๆ ตามอำนาจหน้าที่และภารกิจที่ได้รับการถ่ายโอนจากหน่วยงานอื่น ๆ การพัฒนาในพื้นที่ที่ความรับผิดชอบของเทศบาลตำบลวังใหม่ สามารถแก้ไขปัญหาและสนองความต้องการของประชาชนได้ในระดับหนึ่ง อันเนื่องมาจากรายได้ที่จัดเก็บเอง รายได้ที่รัฐบาลจัดสรรและอุดหนุนให้กับเทศบาลมีไม่มากเท่าที่ควร ทำให้มีงบประมาณพัฒนาตามโครงการ / กิจกรรมที่มีในแผนพัฒนาในแต่ละปีมีน้อย ส่งผลให้การปฏิบัติงานบริการสาธารณสุขตามอำนาจหน้าที่และภารกิจต่าง ๆ ได้อย่างจำกัดการประเมินผลการพัฒนาที่ผ่านมาพอจะสรุปในแต่ละยุทธศาสตร์ของแผนพัฒนาของเทศบาล ดังนี้

๑. การพัฒนาด้านสาธารณูปโภคพื้นฐานและแหล่งน้ำ : เทศบาลตำบลวังใหม่ได้ดำเนินการก่อสร้างถนนลูกรังเป็นถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ก่อสร้างสะพานคอนกรีตเสริมเหล็ก ซ่อมแซมถนนลาดยางและถนนลูกรังที่ชำรุดเสียหายให้อยู่ในสภาพดี ติดตั้งโคมไฟฟ้าสาธารณะส่องสว่างถนนในตำบลเพิ่มขึ้น เพื่อให้การคมนาคมขนส่งมีความสะดวกและปลอดภัย สนับสนุนงบประมาณให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคในการขยายเขตไฟฟ้าแรงต่ำ อำนาจความสะดวกให้ครัวเรือนได้มีไฟฟ้าใช้ในชีวิตประจำวัน ก่อสร้างระบบประปาหมู่บ้านเพิ่มเติม ซ่อมแซมและขยายเขตระบบประปาหมู่บ้าน/ประปาเทศบาล และขยายเขตประปาภูมิภาคเพื่อบริการให้ครัวเรือนมีน้ำสะอาดใช้อุปโภคบริโภคได้ทั้งปี การก่อสร้างฝาย ขุดลอกแหล่งน้ำสาธารณะเพื่อกักเก็บน้ำใช้ในการเกษตร ซึ่งการพัฒนาด้านนี้สามารถแก้ไขปัญหา สอนองความต้องการแก่ประชาชนในพื้นที่ได้ดีพอสมควรทั้งในด้านปริมาณและคุณภาพ

๒. การพัฒนาด้านเศรษฐกิจชุมชน : การดำเนินงานโครงการ / กิจกรรมตามแผนพัฒนาในด้านปริมาณมีน้อย มีเพียงการอบรมฝึกอาชีพและส่งเสริมกิจกรรมตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ส่วนด้านคุณภาพยังอยู่ในระดับพอใช้

๓. การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น : ผลการดำเนินการในด้านนี้ เช่น การก่อสร้างอาคารเรียนศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก การจัดสร้างสนามเด็กเล่นอัจฉริยะ การจัดเครื่องเล่นสนาม การสนับสนุนกิจกรรมและการจัดหาสื่อการเรียนการสอนให้ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กการจัดการจัดหาอาหารเสริม (นม) และการอุดหนุนอาหารกลางวันให้ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กและโรงเรียน การจัดงานวันเด็ก การจัดงานประเพณีต่าง ๆ ในภาพรวมอยู่ในระดับดีทั้งด้านปริมาณและคุณภาพ

๔. การพัฒนาด้านสาธารณสุข สวัสดิการ และการกีฬา : การที่มีบุคลากรด้านสาธารณสุขไม่เพียงพอที่จะดำเนินการพัฒนาในด้านสาธารณสุขให้มีประสิทธิผลได้ ทำให้การดำเนินการมีปริมาณค่อนข้างน้อย ในส่วนของคุณภาพของกิจกรรม เช่น การจ่ายเบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ คนพิการ และผู้ป่วยเอดส์ การจัดกิจกรรมให้ผู้สูงอายุจัดกิจกรรมพัฒนาชีวิตคนพิการ จัดแข่งขันและเข้าร่วมแข่งขันกีฬา เป็นต้น จัดอยู่ในระดับดี

๕. การพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อมและการท่องเที่ยว : ผลการดำเนินงานด้านนี้ยังมีปริมาณน้อยในแต่ละปี เนื่องจากงบประมาณที่มีจำนวนจำกัดประกอบกับยังขาดศักยภาพในหลายๆ ด้าน ทำให้การประเมินผลการนำไปปฏิบัติอยู่ในระดับที่ต้องปรับปรุง

๖. การพัฒนาด้านการบริหารจัดการ : เทศบาลมีการพัฒนาบุคลากร ปรับปรุงและพัฒนาเครื่องมือเครื่องใช้และสถานที่ปฏิบัติงาน ส่วนทางด้านส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนและด้านเสริมสร้างชุมชนให้ปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินเพิ่มมากขึ้น เมื่อประเมินในด้านปริมาณจะอยู่ในระดับดี

๒. ผลที่ได้รับจากการดำเนินงานในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ - ๒๕๖๔

ผลที่ได้รับจากการดำเนินงานในปีงบประมาณพ.ศ. ๒๕๖๓ - ๒๕๖๔ พอจะสรุปได้ดังนี้

๑. ด้านโครงสร้างพื้นฐานและแหล่งน้ำ สามารถดำเนินการแก้ไขปัญหา สนองความต้องการของประชาชนได้ในระดับดี เช่น การก่อสร้างถนน คสล. การก่อสร้างถนนลูกรังเพิ่ม การก่อสร้างสะพาน คสล. การติดตั้งโคมไฟฟาส่องสว่าง ช่วยอำนวยความสะดวกในการคมนาคมขนส่งได้รวดเร็วและปลอดภัยขึ้น การขยายเขตไฟฟ้าแรงต่ำให้ประชาชนได้ใช้ไฟฟ้า ทำให้ประชาชนมีความสะดวกสบายในการใช้ชีวิตประจำวันเพิ่มขึ้น การก่อสร้างระบบประปาหมู่บ้าน การปรับปรุงและขยายเขตประปาหมู่บ้าน ทำให้ประชาชนได้มีน้ำสะอาดใช้อุปโภคบริโภคเพิ่มขึ้น การขุดลอกแหล่งน้ำสาธารณะ ช่วยให้มีความสะอาดใช้เพื่อการเกษตรมากขึ้น

๒. ด้านเศรษฐกิจชุมชน ผลที่ได้รับจากการดำเนินงานด้านนี้ค่อนข้างน้อย เนื่องจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรมในแต่ละปีมีน้อย การฝึกอาชีพให้แก่ประชาชนในพื้นที่ไม่มีการนำไปต่อยอดประกอบเป็นอาชีพ เนื่องจากผู้เข้ารับการฝึก ไม่ได้เป็นผู้ที่เดือดร้อนจากภาวะเศรษฐกิจหรืออยู่ในภาวะว่างงาน

๓. ด้านการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น ผลที่ได้รับในด้านนี้ในส่วนของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กและโรงเรียน เช่น การเพิ่มศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก การก่อสร้างสนามเด็กเล่น การจัดสรรเครื่องเล่นสนามให้ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ๓ แห่ง การจัดหาสื่อการเรียนการสอนให้ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กการจัดหาอาหารเสริม (นม) และการอุดหนุนอาหารกลางวันให้แก่ ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กและโรงเรียนในตำบล การพัฒนาครูและผู้ดูแลเด็กของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กการส่งเสริมกิจกรรมของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก เป็นต้น สนับสนุนการจัดงานวันเด็กให้เด็กได้สนุกสนานรื่นเริง และการจัดงานประเพณีต่าง ๆ ให้ประชาชนได้เข้าร่วมกิจกรรม

๔. ด้านสาธารณสุข สวัสดิการ และการกีฬา ในส่วนของผู้สูงอายุ คนพิการ ผู้ป่วยเอดส์ได้รับเบี้ยยังชีพและการจัดกิจกรรมพัฒนาคุณภาพชีวิต ส่วนประชาชนจะได้ผลจากการสนับสนุนกิจกรรมการแข่งขันกีฬา การฉีดวัคซีนป้องกันโรคพิษสุนัขบ้า การป้องกัน / ควบคุมโรคต่าง ๆ เป็นต้น

๕. ด้านสิ่งแวดล้อมและการท่องเที่ยว การจัดเก็บวัชพืช การจัดซื้อถังขยะรองรับขยะมูลฝอยและรถบรรทุกขยะ การดำเนินกิจกรรมลดปริมาณขยะโดยโครงการขยะหอมทำให้การจัดการขยะมูลฝอยดีขึ้น

๖. ด้านการบริหารจัดการ บุคลากรของเทศบาลได้รับการพัฒนาความรู้ความสามารถในการปฏิบัติงานเพิ่มขึ้น เทศบาลได้มีวัสดุอุปกรณ์ที่จำเป็นในการปฏิบัติงานอย่างเพียงพอ และประชาชนปลอดภัยจากการจัดกิจกรรมป้องกันและแก้ไขปัญหาอุบัติเหตุทางถนนช่วงเทศกาลเพิ่มขึ้น

๓. สรุปปัญหาอุปสรรคการดำเนินงานที่ผ่านมาและแนวทางแก้ไข ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ - ๒๕๖๔

การดำเนินงานตามแผนพัฒนาในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ - ๒๕๖๔ ยังมีปัญหาและอุปสรรคอยู่พอสมควร เนื่องจากการขาดแคลนบุคลากรที่จะดำเนินโครงการ/กิจกรรมที่อยู่เทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายทำให้ผลการดำเนินงานมีน้อย ความไม่เข้าใจในการดำเนินโครงการ/กิจกรรมของบุคคลภายนอกที่ทำงานร่วมกับเทศบาลตำบลวังใหม่ทำให้การดำเนินงานในแต่ละโครงการ/กิจกรรมไม่ค่อยราบรื่นเท่าที่ควร การมีส่วนร่วมของประชาชนในการดำเนินงานยังมีน้อย ปัญหาอุปสรรคที่เกิดขึ้นดังกล่าว ทำให้การดำเนินงานในปีที่ผ่านมายังไม่ค่อยมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลที่ดี ซึ่งต้องมีการแก้ไขปัญหาอุปสรรคต่อไป เพื่อให้ผลการดำเนินงานในอนาคตอยู่ในระดับที่ดีกว่าเดิม โดยมีแนวทางแก้ไข ดังนี้

๑. ดำเนินการสรรหาบุคลากรตำแหน่งที่ยังไม่ได้บรรจุตามแผนอัตรากำลังให้ครบถ้วน เพื่อให้มีบุคลากรมาช่วยดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพิ่มขึ้น

๒. การส่งเสริม/สนับสนุนการมีส่วนร่วมของประชาชนในการดำเนินงานของเทศบาลให้มากขึ้น เพื่อลด / ป้องกันความเข้าใจคลาดเคลื่อนที่มีต่อเทศบาล เพื่อให้ปฏิบัติงานเป็นไปโดยราบรื่น

๔.๔ ข้อเสนอแนะในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต

๔.๔.๑ ผลกระทบนำไปสู่ออนาคต

ผลจากการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ของเทศบาลตำบลวังใหม่ ผลปรากฏว่าผู้นำท้องถิ่น ผู้นำท้องที่ ผู้นำชุมชนให้ความร่วมมือในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นทำให้การจัดลำดับโครงการในแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) แต่เนื่องจากสถานการณ์โควิด ๑๙ แพร่ระบาดอย่างมาก ทำให้การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นไม่สามารถตอบสนองต่อความต้องการของประชาชนได้เพียงบางส่วน ประกอบกับการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) มีระยะเวลาในการจัดทำที่จำกัด ทำให้ไม่สามารถประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนในพื้นที่ทราบได้อย่างทั่วถึง และเพื่อให้การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในโอกาสถัดไปสามารถตอบสนองความต้องการของประชาชนได้อย่างทั่วถึง ผู้บริหารท้องถิ่น สมาชิกสภาเทศบาล พนักงานส่วนท้องถิ่น พนักงาน ตลอดจน กำนัน ผู้ใหญ่บ้าน จึงควรให้ความสำคัญต่อการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น และเป็นกระบอกเสียงในการทำความเข้าใจกับประชาชนในพื้นที่เพื่อให้ประชาชนทุกคนได้ตระหนักถึงความสำคัญในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นและเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นให้มากยิ่งขึ้น

๔.๔.๒ ข้อเสนอแนะ จากการพัฒนา

จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ของเทศบาลตำบลวังใหม่ มีข้อเสนอแนะดังต่อไปนี้

๑. ควรมีการรวบรวมข้อมูลให้ครอบคลุมในทุกด้านตามแบบติดตามและประเมินผลฯ
๒. ควรมีการประสานข้อมูลทั้งภายในและภายนอกองค์กรจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เช่น กรมพัฒนาที่ดิน สำนักงานผังเมืองจังหวัดชุมพร
๓. ควรมีการลงไปเก็บข้อมูลภายในชุมชน
๔. ควรมีการชี้แจงทำความเข้าใจกับประชาชนเกี่ยวกับการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น

๕. ควรมีการวิเคราะห์ข้อมูลในทุกด้านตามแบบติดตามและประเมินผลฯ
๖. ควรมีการจัดโครงการในแต่ละปีของแผนพัฒนาเทศบาลตำบลวังใหม่ให้มีความสอดคล้องกับงบประมาณ
๗. ควรพิจารณาดำเนินการโครงการที่อยู่ในแผนพัฒนาเทศบาลตำบลวังใหม่ก่อนเป็นลำดับแรกก่อนการพิจารณาเพิ่มเติมแผนพัฒนาเทศบาลตำบลวังใหม่
๘. ในแต่ละปีงบประมาณควรมีโครงการสำรองไว้ในแผนพัฒนาเทศบาลตำบลวังใหม่ประมาณ ๕ - ๖ โครงการ เพื่อกรณีได้รับการจัดสรรงบประมาณเพิ่มเติมหรือมีงบประมาณเหลือจ่าย

เดือน ธันวาคม ๒๕๖๔

๑. ในการจัดทำข้อมูลที่เป็นการอ้างอิงควรมีวัน เดือน ปี ระบุไว้ จะได้รู้ว่าเป็นข้อมูล ณ เวลาใด
 ๒. การวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อนโอกาส อุปสรรค (SWOT) ไม่ควรวิเคราะห์ข้อมูลในมุมกว้างจนเกินไปควรเน้นการวิเคราะห์ข้อมูลในพื้นที่ให้มากขึ้น
 ๓. ควรนำจุดเด่นที่มีมาใช้ประโยชน์ให้มากขึ้น เช่น การเป็นแหล่งผลิตทุเรียน
 ๔. ควรมีการปรับปรุงสภาพพื้นที่จุดสำคัญให้มีความสวยงามเหมาะสม น่าอยู่
-